



LUNDS  
UNIVERSITET

# Strategisk plan

2019–2024 | MEDICINSKA FAKULTETEN



## Innehåll

---

Förord .....	4
Användning och läsanvisningar .....	5
Målbild .....	6
Visioner .....	6
<i>Utbildning och forskning ska vara sammanflätade och konkurrenskraftiga</i> .....	8
<i>Aktiv samverkan för att lösa samhällsutmaningar ska stimuleras</i> .....	10
<i>Internationella och nationella relationer och perspektiv ska stärkas</i> .....	12
<i>Medarbetarskapets, ledarskapets och chefskapets innebörd ska tydliggöras</i> .....	14
<i>Fakultetens verksamhet ska stödjas av ändamålsenliga resurser och verktyg</i> .....	16
Efterord .....	18

### Foto:

Tina Löwenborg; omslagsbild, Johan Bävman; sidorna 5, 7, 9, 11, 13, 14 och 16 samt Kennet Ruona; sidan 19.

## Förord

Det moderna universitetet är en av mänsklighetens mest sofistikerade institutioner, och det är ett privilegium att vi, alla Medicinska fakultetens studenter och medarbetare, får vara med och lägga grunden för framtidens välmående samhälle.

Det sker genom att vi är lyhörda för människors och samhällets behov och tar oss an både lokala och globala utmaningar. Lärandet och forskningen om människan, människokroppen och det mänskliga sinnet spelar en särskilt viktig roll och därför är förhoppningarna och förväntningarna på en medicinsk fakultet också särskilt höga.

Medicinska fakultetens strategiska plan definierar de strategiska vägval som krävs för att vi på ett hållbart sätt ska vidmakthålla en fakultet av yppersta klass. Den strategiska planen har tillkommit genom en omfattande och konstruktiv dialog med fakultetens medarbetare.

Vårt nära samarbete med hälso- och sjukvården är av yttersta vikt för att vi ska kunna främja hälsa baserat på bästa möjliga evidens. Likaså är ett utvecklat samarbete med andra fakulteter, inte minst vid Lunds universitet, en nödvändighet för att utveckla framtidens medicinska utbildning, forskning och samverkan.

Vi finns för människors liv och hälsa.

För att kunna utveckla en stark och fri akademi krävs det att vi är modiga och att modet märks i vårt dagliga arbete. Modet att ifrågasätta konsensus, modet att försvara våra ståndpunkter, men också modet att vara självkritiska och uppmärksamma missförhållanden var vi än stöter på dem.

Medicinska fakulteten är helt beroende av de människor som arbetar här. Rekrytering, likabehandling och stödfunktioner för utbildning, forskning och samverkan är viktiga komponenter för att vi ska vara en välfungerande och framgångsrik fakultet.

Samtidigt måste vi komma ihåg att de förutsättningar vi ger våra studenter idag kanske är det som allra mest påverkar våra framtida förutsättningar. De framgångar studenterna når idag kommer att påverka våra och samhällets framgångar imorgon.

Vi har ett stort ansvar för framtiden.

För Medicinska fakultetens styrelse,



Erik Renström  
Dekanus

## Användning och läsanvisningar

Denna strategiska plan gäller för åren 2019–2024. Lunds universitets strategiska plan och värdegrund utgör den bas som Medicinska fakultetens plan vilar på. Därför upprepas inte innehållet i Lunds universitets strategiska plan i fakultetens. Planen beskriver Medicinska fakultetens uppdrag och visioner. De beskrivs på ett övergripande sätt så att visionerna ska kunna användas även för sådant som vi inte vet eller kan förutspå idag.

Vi vill att den strategiska planen ska vara ett levande dokument, att den används och att vi alla är delaktiga i att arbeta mot vår målbild. Till planen ska därför ett stort antal verksamhetsplaner kopplas. Verksamhetsplanerna initieras ofta av fakultetsledningen.

Vi välkomnar även att mer specifika grupperingar på eget initiativ utformar verksamhetsplaner och kommunicerar dem med fakultetsledningen. En verksamhetsplan ska innehålla en nulägesanalys, konkreta och mätbara mål, planer för uppföljning samt åtgärder. Vi tror att utmaningar hanteras bäst där de finns och av dem som har de bästa lösningarna.



## Målbild

---

Medicinska fakulteten ska vara en fakultet där olika perspektiv och människor förenas, där **bredd föder excellens** och tradition ger frihet att bryta ny mark. Vi ska vara en **kunskapande** fakultet där strävan efter sanning och högsta kvalitet ska genomsyra allt och där vi försvarar människors lika värde.

Vi ska vara en **modig** fakultet där **nytanke** förknippas med **omtanke** och **eftertanke** och där det lokala möter det globala. Vi ska vara en fakultet där vi respekterar varandra och värnar det som gör oss framstående.

Vi ska vara en **bildad** fakultet som skapar hållbara förutsättningar för en ledande hälso- och sjukvård.

Vi är en medicinsk fakultet som förbättrar världen – vi finns för människors liv och hälsa.

## Visioner

---

Den strategiska planens visioner preciseras i följande fem prioriterade områden:

Utbildning och forskning ska vara sammanfätade och konkurrenskraftiga.

Aktiv samverkan för att lösa samhällsutmaningar ska stimuleras.

Internationella och nationella relationer och perspektiv ska stärkas.

Medarbetarskapets, ledarskapets och chefskapets innebörd ska tydliggöras.

Fakultetens verksamhet ska stödjas av ändamålsenliga resurser och verktyg.



## Utbildning och forskning ska vara sammanflätade och konkurrenskraftiga

---

### MEDICINSKA FAKULTETEN SKA:

- » Säkerställa att vår utbildning och forskning är etiskt förankrad och bygger på nyfikenhet, kritiskt tänkande, eftertanke och mod att ifrågasätta.
- » Verka för att ge utbildningar med hög kvalitet och mätbar progression som möter samhällets nuvarande och framtida behov. Detta ska ske i samverkan med studenter, hälso- och sjukvård, övrig offentlig sektor, näringsliv och andra lärosäten.
- » Verka för att vår utbildning och forskning ska vara konkurrenskraftig och bedrivs på erkänt hög, internationell nivå.
- » Bedriva utbildning och forskning i öppna och inkluderande miljöer där frågeställningar inom grundvetenskap, klinisk vetenskap och hälsovetenskap ges utrymme och där möjligheter till translation och nyttiggörande stimuleras.
- » Stimulera lärandemiljöer där utbildning, forskning och klinisk verksamhet blir naturligt sammanflätade så att ny kunskap snabbt blir tillgänglig.
- » Främja interaktion mellan utbildningar samt med forskning och forskningsinfrastrukturer för att optimera lärandet och studiemiljöerna.

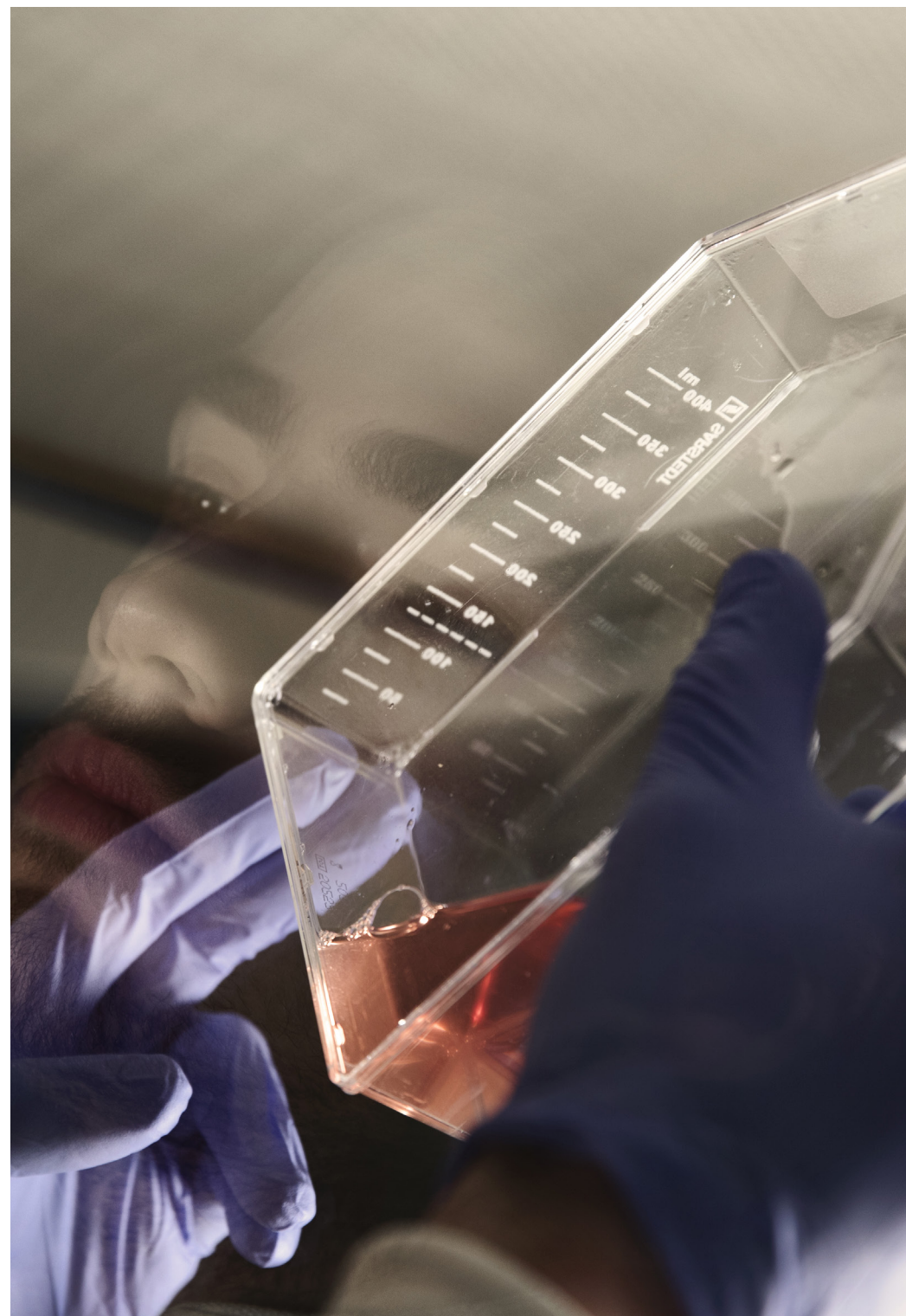


## Aktiv samverkan för att lösa samhällsutmaningar ska stimuleras

---

### MEDICINSKA FAKULTETEN SKA:

- » Proaktivt nyttja universitetets bredd för att med evidens möta nya behov i framtidens personcentrerade hälso- och sjukvård.
- » Öka kvaliteten i vetenskapskommunikationen med det omgivande samhället och verka för spridning av väl underbyggd och nyanserad information för att främja människors liv och hälsa.
- » Öka kompetensen och kapaciteten inom analys och hantering av stora datamängder, samt artificiell intelligens, för att generera kliniskt relevanta hypoteser och möjliggöra större precision i forskning, diagnostik och behandling.
- » Belysa hur humaniora kan förbättra hälso- och sjukvården i en föränderlig medicinsk verksamhet.
- » Utveckla partnerskapet med universitetssjukvården, Region Skåne, Södra sjukvårdsregionen och kommunerna för att säkra hälso- och sjukvårdens framtida kompetensbehov samt optimera prevention och nya vårdformer.
- » Utveckla transparenta och tydliga former för innovation och samverkan med näringslivet samt med andra aktörer inom offentlig sektor, kultur och samhället i stort.
- » Bygga långsiktiga relationer med alumner, donatorer, gästprofessorer och hedersdoktorer för att ta tillvara deras engagemang, expertis och ambassadörskap för fakulteten.



## Internationella och nationella relationer och perspektiv ska stärkas

---

### MEDICINSKA FAKULTETEN SKA:

- » Integrera lokala och globala hälsoaspekter i utbildning och forskning.
- » Skapa goda möjligheter för internationalisering för studenter och medarbetare.
- » Öka fakultetens internationella attraktionskraft och professionalisera omhändertagandet av internationella studenter och medarbetare.
- » Utveckla och skapa tydligare mål för partnerskap med andra nationella och internationella lärosäten och tongivande parter i offentlig och privat sektor.
- » Synliggöra, värdesätta och stimulera medarbetare och studenters engagemang i nationella och internationella organisationer, konsortier och nätverk.



## Medarbetarskapets, ledarskapets och chefskapets innebörd ska tydliggöras

### MEDICINSKA FAKULTETEN SKA:

- » Tydligt visa att ett etiskt förhållningssätt utgör grunden för vår arbetsmiljö, är en självklar del i forskning och utbildning samt i förlängningen studenternas framtida yrkesliv.
- » Öka insatser för kompetensutveckling åt alla medarbetare.
- » Öka medarbetarnas förståelse för vad som är universitetets kärnvärden och den egna rollen i verksamheten, samt kunskap om fakultetens strategi, organisation och styrning.
- » Tydliggöra ansvar, rättigheter och skyldigheter för medarbetare, handledare och studenter.

- » Säkerställa förmågan hos ledare att prioritera, leda, tydligt kommunicera och genomföra förändringar som utvecklar verksamheten.
- » Öka chefers förutsättningar att utföra de uppgifter som ligger inom ramarna för chefsuppdraget.
- » Aktivt använda studentinflytandet och studenternas kunskaper och erfarenheter för att förbättra verksamheten.
- » Arbeta för att lärare och handledare kontinuerligt utvecklar sin pedagogiska kompetens samt skapa verktyg för uppföljning.
- » Tydliggöra karriärvägar genom att klargöra förutsättningarna för en akademisk karriär, samt erbjuda kompetensutveckling och stöd även för karriärval utanför akademien.
- » Utveckla och tydliggöra bedömning av personalbehov, optimera rekryteringsprocesser samt introduktion och långsiktigt mottagande av nya medarbetare.





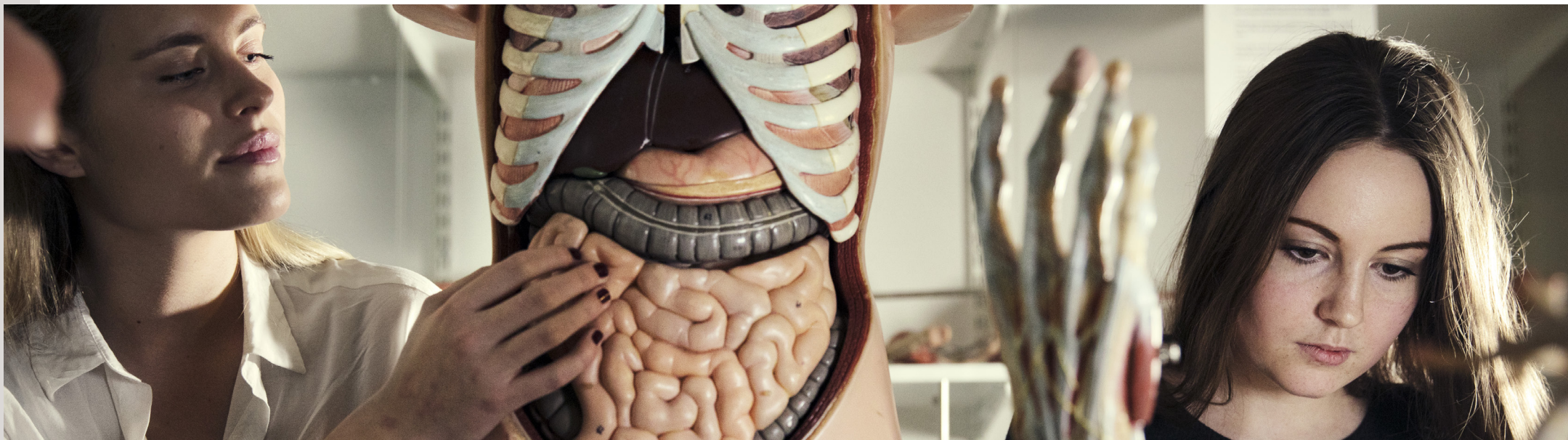
## Fakultetens verksamhet ska stödjas av ändamålsenliga resurser och verktyg

---

### MEDICINSKA FAKULTETEN SKA:

- » Organisera ledningsstrukturer, institutioner och stödverksamheter så att de på bästa sätt stödjer utbildning, forskning och samverkan samt styrning och utveckling av fakulteten. Organisationen ska ge förutsättningar för harmonisering och optimal resursanvändning samt tillgodose behov av flexibilitet och en god arbetsmiljö.
- » Verka för en hållbar utveckling av fakultetens samtliga verksamheter i samklang med Agenda 2030 genom att anamma framtidens tekniska lösningar inom kommunikation, energi och miljö.
- » Underlätta för medarbetare att följa lagar och regler avseende etik, informationssäkerhet, datahantering och i forskning och utbildning.

- » Prioritera teknikplattformar, datahanteringssystem, kreativa interaktionszoner och attraktiva fysiska miljöer som tydligt bidrar till ökad kvalitet och effektivitet inom utbildning, forskning eller samverkan.
- » Skapa och driva ändamålsenliga infrastrukturer genom samarbeten med andra fakulteter, andra lärosäten, universitetssjukvården och Region Skåne.
- » Försäkra att fakultetens infrastrukturer präglas av en hög grad av tillgänglighet avseende expertis och tjänsteutbud samt att de drivs på ett kostnadseffektivt och transparent sätt.
- » Aktivt delta i utvecklingen av MAX IV-laboratoriet och ESS till nytta för såväl utbildning som forskning genom att formulera biomedicinska frågeställningar som möjliggör komplexa kliniska tillämpningar.



## Efterord

---

### VI DEFINIERAR NÅGRA AV DE ORD VI ANVÄNDER:

- » *Studenter* inbegriper alla på grund-, avancerad och forskarnivå.
- » *Medarbetare* avser alla anställda vid Medicinska fakulteten. Även de som har en anställning hos en annan arbetsgivare och som bidrar till fakultetens utbildningsuppdrag, forskning eller samverkansinitiativ.
- » Några medarbetare kan vara *ledare*. Det betyder att de ansvarar för att planera, genomföra och utvärdera projekt eller liknande.
- » Några är även *chefer* vilket innebär att de har ett formellt uppdrag med särskilt ansvar.
- » *Lärare* är de som enligt högskoleförordningen har lärartjänster; professorer, universitetslektorer, biträdande universitetslektorer och universitetsadjunkter.
- » *Samverkan* innebär nyttiggörande samarbete med andra organisationer än vår egen. Innovation utgör en mycket viktig del däri, och präglar hela detta prioriterade område.



Vi är en medicinsk fakultet  
som förbättrar världen – vi  
finns för människors liv och  
hälsa

---



MEDICINSKA  
FAKULTETEN

MEDICINSKA FAKULTETEN  
LUNDS UNIVERSITET

Box 117  
221 00 Lund  
Tel 046-222 00 00  
[www.medicin.lu.se](http://www.medicin.lu.se)